



## Grundlagenseminar Advanced Projektmanagement

Wie Sie anspruchsvolle Projektsituationen meistern, 2 Tage

### Problemstellung und Folgen

Projektmanagementmethoden geraten in angespannten Situationen, u.a. verursacht durch Krisen, komplexen Gegebenheiten oder bei schwierigen Problemen häufig an ihre Grenzen. Das Fehlen von geeigneten Methoden und dem Wissen, wie solche Herausforderungen gemeistert werden können, gefährden den Projekterfolg. Untrainierte Teams werden darum beim erfolgreichen Vorantreiben Ihres Vorhabens blockiert. In Folge davon schmelzen das knappe Budget und die eingeplanten Zeitreserven dahin. Zusätzlich steigt der Druck auf das Team mit den Auswirkungen, das Frust, Ängste und Sorgen die Mitarbeiter mehr und mehr belasten.

### Ihr Nutzen

- Sie erwerben praxisnahe, bewährte Methoden zum souveränen Managen anspruchsvoller Projektsituationen, um damit Ihre Projekte erfolgreich zu realisieren.
- Das Erkennen von Zusammenhängen unterstützt Sie dabei Fehler zu reduzieren, Kosten zu sparen und Ressourcen realistisch zu planen und gezielt einzusetzen.
- Mit dem Zunehmen Ihrer Kompetenzen gewinnen Sie an Selbstvertrauen und Effektivität, wenn es um das Meistern schwieriger Projektphasen geht.

### Inhalte und kurze Beschreibung der Module

#### 1. Modul: Komplexität - Meistern komplexer Projektsituationen

- Kennen und Berücksichtigen von Eigenschaften komplexer Abläufe im Projekt
- Optimales Nutzen der unterschiedlichen Projektphasen
- Realistisches Bewerten und effektives Planen von Arbeitspaketen
- Kennenlernen von Methoden zum Reduzieren komplexer Projekt Situationen

#### 2. Modul: Changemanagement – Erfolgreiches Durchführen von Veränderungsprojekten

- Kennen und Nutzen der Unterschiede zwischen konventionellen – und Veränderungsprojekten
- Erkennen und Berücksichtigen von Emotionen während Veränderungsprozesse
- Führen und Begleiten der Projektbeteiligten durch den Change
- Konstruktives Aufgreifen und Nutzen von Widerständen für den Projekterfolg
- Grundlagen Konfliktmanagement

#### 3. Modul: Disruption – Risiken erkennen und Chancen nutzen

- Erkennen und Bewerten disruptiver Ereignisse auf Ihr Projekt
- Umgehen mit veränderten oder erweiterten Rollen im Team
- Transformieren von Risiken in Chancen

#### 4. Modul: Problemlösungsstrategien – Systematisch Fehler entdecken und vermeiden

- Systematisches Ermitteln von Fehlerursachen



- Erfolgsfaktor Kreativität
- Erkennen möglicher Stolperfallen im Problemlösungsprozess
- Erlernen von 5 wirkungsvollen Werkzeugen zum Lösen von Problemen

#### 5. Modul: Projekte im Krisenmodus - Wie Sie Ihr Projekt wieder auf Erfolgskurs bringen

- Kennen der Ursachen von Projektkrisen
- Wahrnehmen der Warnzeichen von sich anbahnenden Krisen
- Nutzen von Projekt Indikatoren
- Kennenlernen der 6 Schritten für den Turnaround

Dieses Seminar ist nur für: Führungskräfte, Beschäftigte in Projekten, Projektleitungen

Termine: (jeweils begrenzte Teilnehmerzahl) in unserem Seminarort: 10559 Berlin, Alt-Moabit 101B

**27.09. – 28.09.2021**, 09:00-17:00 Uhr, Anmeldeschluss 15.09.2021

**25.10. – 26.10.2021** 09:00-17:00 Uhr, Anmeldeschluss 15.10.2021

**08.11. – 09.11.2021** 09:00-17:00 Uhr, Anmeldeschluss 01.11.2021

**06.12. – 07.12.2021** 09:00-17:00 Uhr, Anmeldeschluss 30.11.2021

Teilnahmebetrag: 750,-- € MwSt. frei

Anmeldung: [info@vicenna-akademie.de](mailto:info@vicenna-akademie.de), Stichwort: Advanced PM

Selbstverständlich für Ihre Sicherheit: Unser umfassendes Hygienekonzept sowie die Einhaltung der notwendigen Hygienevorschriften und Abstandsregelungen.



#### Ihr Referent:



Volker Rozek (Dipl.- Ing. Maschinenbau)

war 28 Jahre in der Automobilzulieferindustrie in verantwortlichen Positionen tätig. Dort lernte er das Projekt Handwerk „von der Pike auf“. In dieser Zeit war er erfolgreich, stieß aber auch an Grenzen. Er lernte dabei, Methoden und Vorgehensweisen zu kombinieren, anzupassen und zu optimieren. Herr Rozek kennt aus eigener Erfahrung die Schmerzen in einem Projekt und kann deshalb den Projektbeteiligten wirksame und bewährte Methoden vermitteln. In seinen Veranstaltungen verknüpft er das Projektmanagement an den angebrachten Stellen u.a. mit Methoden aus dem Leanmanufacturing oder Six Sigma. Seine Seminarteilnehmer erhalten damit die zusätzlichen Handlungsspielräume, die sie dabei unterstützen, kritische Projektsituationen erfolgreich zu meistern.

#### Stornierung

Eine Stornierung bedarf grundsätzlich der Schriftform und ist bis zum genannten Anmeldeschluss kostenfrei. Bei späterer Stornierung werden 50% der Gebühren erhoben oder es wird seitens des Stornierenden verbindlich ein Ersatzkandidat angemeldet.

#### Absage des Kurses durch die Vicenna Akademie, durch Seminarleitung

Wir behalten uns vor, das Seminar abzusagen, wenn Gründe vorliegen, die wir nicht zu vertreten haben (<jeweils genannter Mindestteilnehmerzahl und höhere Gewalt).

Die Benachrichtigung der Teilnehmer erfolgt in diesem Fall unverzüglich. Bereits gezahlte Kursgebühren werden zurückerstattet, weitere Ansprüche der Teilnehmer bestehen nicht.

Begleitende Arbeitsunterlagen und Handouts sind urheberrechtlich geschützt und dürfen nicht- auch nicht auszugsweise - ohne Einwilligung der Vicenna Akademie und der Seminarleitung - vervielfältigt oder weitergegeben werden.